

# Module #13

## Prise de décisions

(CIV8530 - Fiabilité des structures et systèmes)

Enseignant: James-A. Goulet

Département des génies civil, géologique et des mines  
Polytechnique Montréal



D. W. North, A tutorial introduction to decision theory, Systems Science and Cybernetics, IEEE Transactions on, vol. 4, no. 3, pp. 200-210, 1968.

## Prise de décisions à partir de $p_f$



$p_f > p_{f,adm.} \rightarrow$  **remplacer ( $\mathcal{R}$ )** où **attendre ( $\mathcal{A}$ )**?

**Risque:** probabilités  $\times$  conséquences (\$)

Théorie de l'utilité:

$$\mathbb{E}(\$|\mathcal{A}) = p_f \times \$ \text{ fail} + (1 - p_f) \times 0\$$$

$$\mathbb{E}(\$|\mathcal{R}) = \$\mathcal{R} + p_{f,adm.} \times \$ \text{ fail} + (1 - p_{f,adm.}) \times 0\$$$



**Analyse sur-  
simplifiée**

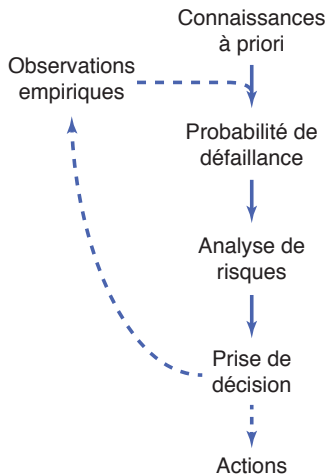
- ▶ 1 \$ aujourd'hui  $\neq$  1 \$ dans 20 ans  
(**actualisation des coûts**)
- ▶ Un gain de 1 \$ n'a pas la même utilité selon si on à déjà 1 \$ ou 1 000 000 \$ (**aversion du risque**)


[Beyond Ktaadn, Bloomberg]

⊛ Polytechnique Montréal

## Mise en contexte

- ▶ **Connaissances à priori:** Structure pour laquelle plusieurs variables sont incertaines
- ▶ **Probabilité de défaillance:** Estimation de  $p_f$  à partir des méthodes présentées: M4-M6, M8, ou M12
- ▶ **Analyse de risque:** probabilités  $\times$  conséquences \$
- ▶ **Prise de décision:** Minimiser l'espérance mathématique des pertes
- ▶ **Actions:** Remplacement, réparation, attendre, mesurer, etc.
























 Plan du module #13

---

**Introduction**  
**Théorie de la**  
**décision/utilité**  
**Analyse**  
**paramétrique**  
**Résumé**

---

## Organisation de la matière

<i>Théorie probabilité</i>	}	0	Révision algèbre & probabilités 
		1	Lois de probabilités  
		3	PDF multivariés  
<i>Fiabilité des structures &amp; systèmes</i>	}		Introduction
		2	Formulation fiabilité composantes $g_1(X)$ 
		9	Formulation fiabilité systèmes 
<i>Estimation – <math>p_f</math> échantillonnage</i>	}	4	Monte Carlo  
		12	Échantillonnage par importance   
<i>Estimation – <math>p_f</math> analytique</i>	}	5	FOSM   
		6	FORM   
		8	SORM   
<i>Utilisation des résultats</i>	}	7	Analyse de sensibilité
		10	Incertitudes aléatoires & épistémiques 
		11	Données empiriques  
		13	Prise de décision
		14	Métamodèles & modèles empiriques



## Plan de la section

---

### **Théorie de la décision/utilité**

- 2.1 Introduction/Définitions
  - 2.2 Actualisation des coûts
  - 2.3 Fonction de perte  $L(C)$
  - 2.4  $\mathbb{E}[L(C)|a]$  et aversion du risque
  - 2.5 Décisions rationnelles
-

# Théorie de la décision/utilité - Introduction

Soit  $\mathcal{A} = \{a_1, a_2, \dots, a_n\}$  un ensemble d'actions possibles

## Décision rationnelle:

Choisir l'**action**  $a_i^*$  qui minimise l'espérance mathématique des **pertes**  $L(C)$

- ▶  $C$ : Coûts
- ▶  $L(C)$ : Fonction de perte

## Théorie de la décision/utilité – Définitions

**Évènements,  $E$ :**  $\mathcal{S} = \{\text{Défaillance (D), Survie (S)}\}$ ,  $\Pr(D) = p_f$

**Actions,  $a$ :**  $\mathcal{A} = \{\text{Attendre (A), Remplacer (R)}\}$

$$\Pr(D|a) = \begin{cases} p_f & , a = A \\ p_{f,new} \ll p_f & , a = R \end{cases}$$

**Coûts conditionnels:**

Coûts  $a$	$E = D$	$E = S$
$a = A$	$C_{D A}$	$C_{S A}$
$a = R$	$C_{D R}$	$C_{S R}$

$C_{D|A}$ : \$ défaillance si rien n'est fait

$C_{S|A}$ : \$ actualisé d'un remplacement dans  $n$  années

$C_{D|R}$ : \$ remplacement + \$ défaillance de la nouvelle structure

$C_{S|R}$ : \$ remplacement

# Actualisation des coûts

Soit

$$\left. \begin{array}{l} r_{\text{const.}} : \text{ Inflation des coûts de construction} \\ r_{\text{intérêts}} : \text{ Taux d'intérêt} \end{array} \right\} r_{\text{const.}} \leq r_{\text{interets}}$$

Pour un coût de construction actuel  $C_0$ , le coût projeté dans  $T$  années est

$$C_{0 \rightarrow m} = C_0 \cdot (1 + r_{\text{const.}})^T$$

Pour un coût de construction projeté dans  $T$  années, le coût actualisé  $C_{T \rightarrow 0}$  à la valeur d'aujourd'hui est

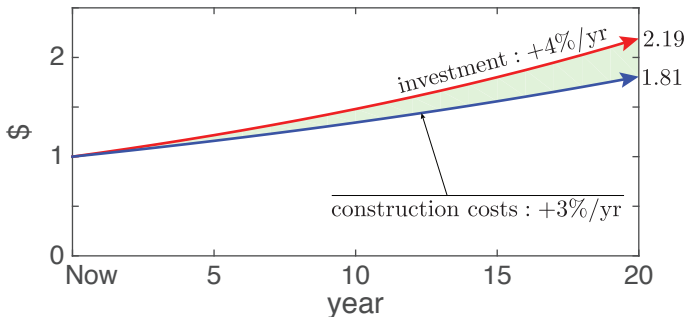
$$C_{m \rightarrow 0} = C_x / (1 + r_{\text{interet}})^T$$



## Exemple – actualisation des coûts [ ]

$r_{\text{const.}} = 0.03$  : Inflation des coûts de construction

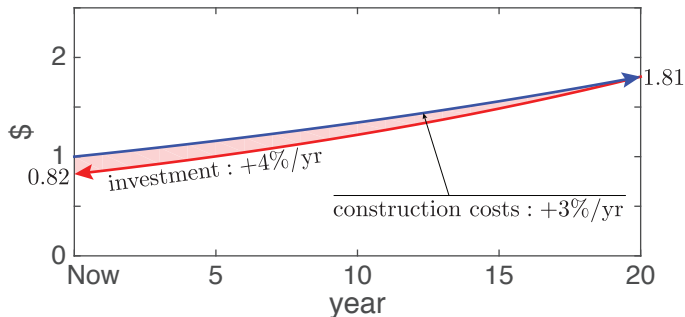
$r_{\text{interets}} = 0.04$  : Taux d'intérêt



## Exemple – actualisation des coûts [ ]

$r_{\text{const.}} = 0.03$  : Inflation des coûts de construction

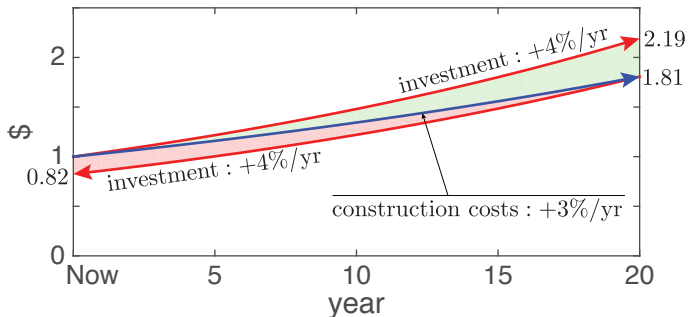
$r_{\text{interets}} = 0.04$  : Taux d'intérêt



## Exemple – actualisation des coûts [ ]

$r_{\text{const.}} = 0.03$  : Inflation des coûts de construction

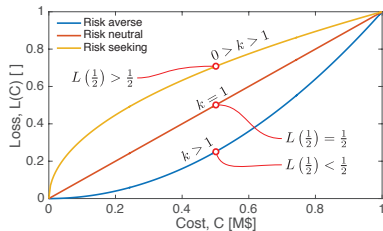
$r_{\text{interets}} = 0.04$  : Taux d'intérêt



## Fonction de perte $L(C)$ [ ]

$L(C)$ : pondération subjective des coûts en fonction de l'aversion/propension au risque

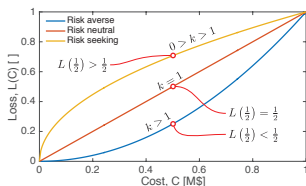
( **$\pm 1\$$  n'a pas le même effet si l'on a déjà  $1\$$  ou  $1M\$$** )



**Gens/organisations: aversion  
du risque**

$$L(C) = C^k \begin{cases} k > 1 & \text{Aversion au risque} \\ k = 1 & \text{Neutre} \\ 0 < k < 1 & \text{Propension du risque} \end{cases}$$

## Attitude face au risques



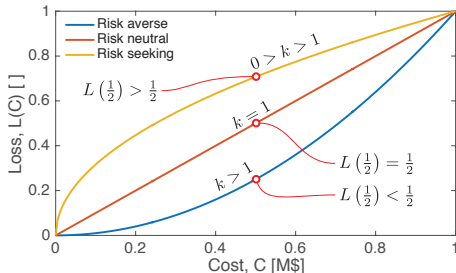
$$L(C) = C^k \begin{cases} k > 1 & \text{Aversion au risque} \\ k = 1 & \text{Neutre} \\ 0 < k < 1 & \text{Propension du risque} \end{cases}$$

Une attitude **neutre** face aux risques **minimise l'espérance des coûts pour un ensemble de décisions**

- ▶ Assureurs: attitude **neutre** face aux risques
- ▶ Assurés: **aversion du risque**; ils payent une prime pour ne pas être dans une situation de risque neutre (i.e. **coûts moyens plus élevés à long terme**)

# Pertes conditionnelles

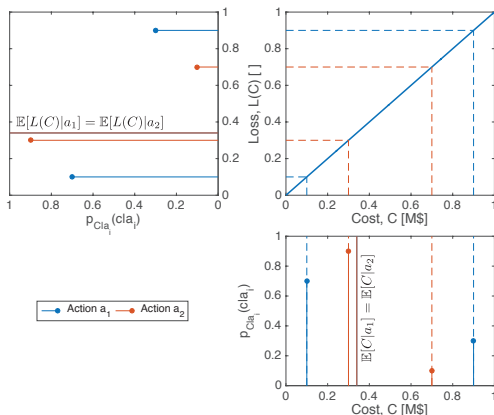
## Fonction de perte



## Coûts conditionnels → pertes conditionnelles:

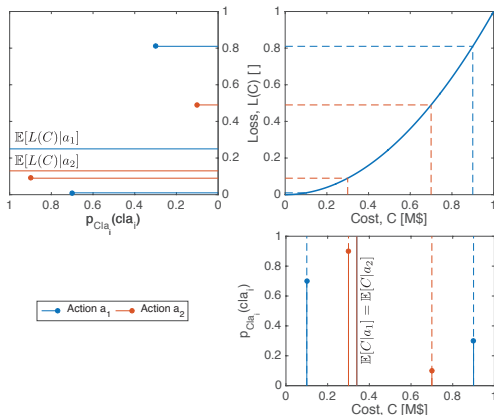

Coûts a	E = D	E = S	→	Pertes a	E = D	E = S	$\mathbb{E}[L(C) a]$
a = A	$C_{D A}$	$C_{S A}$		a = A	$L(C_{D A})$	$L(C_{S A})$	$\mathbb{E}[L(C) a = A]$
a = R	$C_{D R}$	$C_{S R}$		a = R	$L(C_{D R})$	$L(C_{S R})$	$\mathbb{E}[L(C) a = R]$

# $\mathbb{E}[L(C)|a]$ et aversion du risque (ex. discret)



**Si la propension au risque n'est pas neutre:**

$$\mathbb{E}[L(C)|a_1] \neq \mathbb{E}[L(C)|a_2]$$

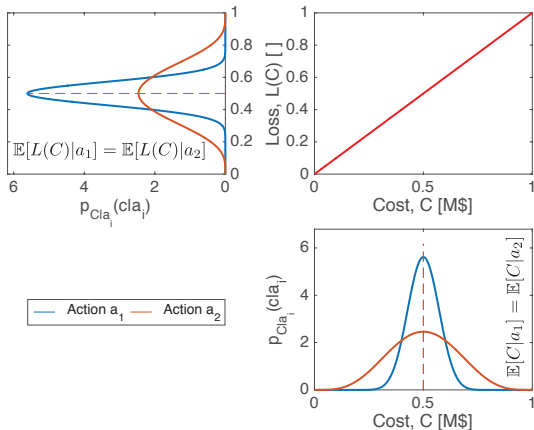
$\mathbb{E}[L(C)|a]$  et aversion du risque (ex. discret) 

**Si la propension au risque n'est pas neutre:**

$$\mathbb{E}[L(C)|a_1] \neq \mathbb{E}[L(C)|a_2]$$

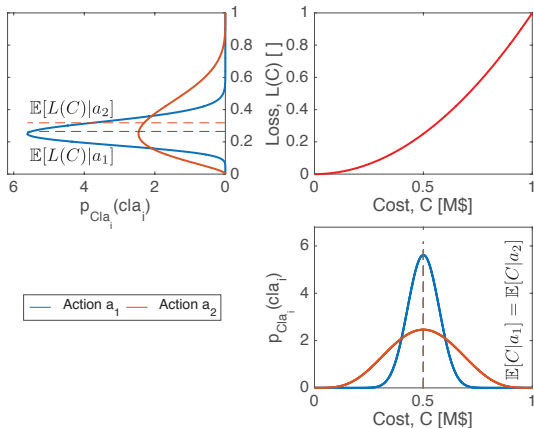



# $\mathbb{E}[L(C)|a]$ et aversion du risque (ex. continu)



**Si la propension au risque n'est pas neutre:**

$$\mathbb{E}[L(C)|a_1] \neq \mathbb{E}[L(C)|a_2]$$

$\mathbb{E}[L(C)|a]$  et aversion du risque (ex. continu) 

**Si la propension au risque n'est pas neutre:**

$$\mathbb{E}[L(C)|a_1] \neq \mathbb{E}[L(C)|a_2]$$

# Théorie de la décision/utilité

## Décision rationnelle:

Minimisation de l'espérance mathématique des pertes

$$a_i^* = \arg \min_{a_i} \mathbb{E}[L(C)|a_i]$$

où

Maximisation de l'espérance mathématique des l'utilité

$$a_i^* = \arg \max_{a_i} \mathbb{E}[U(C)|a_i] \equiv \arg \max_{a_i} \mathbb{E}[-L(C)|a_i]$$



## Plan de la section

---

### **Analyse paramétrique**

3.1 Introduction

3.2 Définitions

3.3 Hypothèse simplificatrice: calcul de  $p_{f,T}$

3.4 Espérance mathématique des pertes

3.5 Sélection d'une action optimale

# Analyse paramétrique

**Quelle est l'influence des paramètres d'analyse sur la décision de remplacer ou non une structure existante?**

## Théorie de la décision/utilité – Exemple

**Évènements,  $E$ :**  $\mathcal{S} = \{\text{Défaillance (D), Survie (S)}\}$

**Actions,  $a$ :**  $\mathcal{A} = \{\text{Attendre (A), Remplacer (R)}\}$

$$\Pr(D|a) = \begin{cases} p_f = \Phi(-\beta) & , a = A \\ p_{f,new} = \Phi(-\beta_{new}) \ll p_f & , a = R \end{cases}$$

**Coûts conditionnels:**

Coûts  $a$	$E = D$	$E = S$
$a = A$	$C_{D A} = n \cdot C_{S R}$	$C_{S A} = C_{S R} \cdot \frac{(1+r_{constr.})^T}{(1+r_{interets})^T}$
$a = R$	$C_{D R} = (n+1) \cdot C_{S R}$	$C_{S R} = 1$

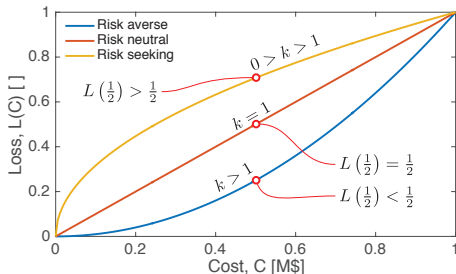
$C_{D|A}$ : \$ défaillance si rien n'est fait

$C_{S|A}$ : \$ actualisé d'un remplacement dans  $T$  années

$C_{D|R}$ : \$ remplacement + \$ défaillance de la nouvelle structure

$C_{S|R}$ : \$ remplacement

## Fonction de perte (rappel)



$$L(C) = C^k \begin{cases} k > 1 & \text{Aversion au risque} \\ k = 1 & \text{Neutre} \\ 0 < k < 1 & \text{Propension du risque} \end{cases}$$

## Calcul de $p_{f,T}$

- ▶  $p_f$ : probabilité de défaillance annuelle
- ▶  $p_{f,T}$ : probabilité d'avoir une défaillance sur une période de  $T$  années

### Loi d'inclusion exclusion:

$$\Pr\left(\bigcup_{i=1}^n E_i\right) = \sum_{i=1}^n \Pr(E_i) - \underbrace{\sum_{i<j} \Pr(E_i E_j) + \sum_{i<j<k} \Pr(E_i E_j E_k) - \dots + (-1)^{n-1} \Pr(E_1 E_2 \dots E_n)}_{\approx 0, \text{ pour } p_f \ll 1}$$

### Hypothèse simplificatrice (borne supérieure):

$$p_{f,T} \triangleq \Pr\left(\bigcup_{t=1}^T D\right) \approx \sum_{t=1}^T p_f$$



## Espérance mathématique des pertes

$$\mathbb{E}[L(C)|a = A] = \underbrace{\Pr(D|a = A)}_{\Pr(\text{défaillance}|A)} \cdot \overbrace{L(n \cdot C_{S|R})}^{\text{\$ défaillance}} + \underbrace{\Pr(S|a = A)}_{\Pr(\text{survie}|A)} \cdot \overbrace{L(C_{S|R} \cdot \frac{1.03^T}{(1+r_{\text{interets}})^T})}^{\text{\$ rempl. actualisés}}$$

$$\mathbb{E}[L(C)|a = R] = \underbrace{\Pr(D|a = R)}_{\Pr(\text{défaillance}|R)} \cdot \overbrace{L((n+1) \cdot C_{S|R})}^{\text{\$ défaillance}} + \underbrace{\Pr(S|a = R)}_{\Pr(\text{survie}|R)} \cdot \overbrace{L(1)}^{C_{S|R}=\text{\$ remplacement}}$$

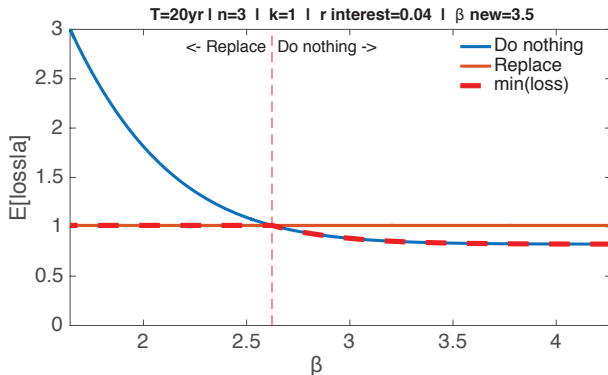
**Note:**  $\underbrace{\Pr(D|a = A)}_{\Pr(\text{défaillance}|A)} \gg \underbrace{\Pr(D|a = R)}_{\Pr(\text{défaillance}|R)}$

# Analyse paramétrique

## Paramètres étudiés:

- ▶  $T$ : Nombre d'années avant le remplacement planifié
- ▶  $n$ : Facteur de multiplication des coûts du à une défaillance
- ▶  $k$ : Perception du risque
  - ▶  $k > 1$ : Aversion du risque
  - ▶  $k = 1$ : Neutre
  - ▶  $0 < k < 1$ : Propension au risque
- ▶  $r_{\text{interet}}$ : Taux d'intérêts
- ▶  $\beta_{\text{new}}$ : Indice de fiabilité d'une nouvelle structure

# Analyse paramétrique [📊]



## Action optimale:

- ▶ Remplacement: Si  $\mathbb{E}[L(C)|a = R] < \mathbb{E}[L(C)|a = A]$
- ▶ Attente: ...sinon

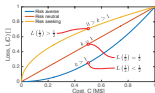
# Résumé

## Décision rationnelle:

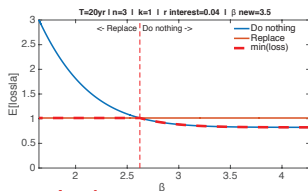
Choisir l'**action**  $a_i^*$  qui minimise l'espérance mathématique des **pertes**  $L(C)$

$$a_i^* = \min_{a_i} \mathbb{E}[L(C)|a_i]$$

$L(C)$ : pondération subjective des coûts en fonction de l'aversion/propension au risque  
(**± 1\$ n'a pas le même effet si l'on a déjà 1\$ ou 1M\$**)





























$$L(C) = C^k \begin{cases} k > 1 & \text{Aversion au risque} \\ k = 1 & \text{Neutre} \\ 0 < k < 1 & \text{Propension du risque} \end{cases}$$



## Action optimale:

- ▶ Remplacement: Si  $\mathbb{E}[L(C)|a = R] < \mathbb{E}[L(C)|a = A]$
- ▶ Attente: ...sinon

<i>Théorie probabilité</i>	{	0	Révision algèbre & probabilités	
		1	Lois de probabilités	 
		3	PDF multivariés	 
<i>Fiabilité des structures &amp; systèmes</i>	{		Introduction	
		2	Formulation fiabilité composantes	$g_1(X)$ 
		9	Formulation fiabilité systèmes	 
<i>Estimation – <math>p_f</math> échantillonnage</i>	{	4	Monte Carlo	 
		12	Échantillonnage par importance	  
<i>Estimation – <math>p_f</math> analytique</i>	{	5	FOSM	  
		6	FORM	  
		8	SORM	  
<i>Utilisation des résultats</i> 	{	7	Analyse de sensibilité	
		10	Incertitudes aléatoires & épistémiques	
		11	Données empiriques	 
		13	Prise de décision	
		14	Métamodèles & modèles empiriques	